

La FABRIQUE des TRANSITIONS

Faverges-Seythenex

Infolettre #2

Éditorial

Dans cette seconde infolettre, nous revenons plus précisément sur les projets et les initiatives pour l'avenir de la Sambuy, qui ont émergé suite à la phase d'écoute des parties prenantes qui s'est achevée début mars.

Cette phase a permis de clarifier le cadre dans lequel les propositions pouvaient s'inscrire : la municipalité a réaffirmé sans équivoque la volonté d'une Sambuy sans remontée mécanique.

Cette phase fut aussi l'occasion de clarifier la répartition des rôles entre la Fabrique des transitions et l'équipe municipale.

La Fabrique des transitions permet de faire émerger des scénarios mais n'a pas la légitimité d'arbitrer. Elle est garante du cadre et du processus, veille à ce que chacun puisse s'exprimer. Elle ne s'exprime pas au nom de la municipalité. Elle contribue à animer une réflexion sur la transformation du site, et cela nécessite du temps.

Simultanément, la commune doit prendre les décisions nécessaires rentrant dans son champ de responsabilités pour traiter les sujets opérationnels : gestion des ressources humaines, arrêtés municipaux, communication sur la fermeture des remontées mécaniques, modalités d'animation de certaines infrastructures n'ayant pas vocation à être démantelées, afin de faire vivre le site à court terme.

Ces éléments nous apparaissent importants à énoncer clairement pour rappeler que le scénario principal pour le site de la Sambuy reste bien à écrire, avec la participation de tous ceux qui le souhaitent et se situent dans le cadre fixé par la ville.

C'est tout le travail passionnant qui s'annonce avec les acteurs embarqués pour la suite.

Un petit coup d'œil dans le rétro

Grâce au travail régulier de l'équipe projet pour une Sambuy Autrement, plusieurs points positifs sont à relever.

Le travail effectué a permis de constater que l'ensemble des acteurs a pris en compte l'absence de perspectives de maintien du ski alpin compte tenu des changements climatiques et des conséquences des crises que nous traversons (raréfaction et renchérissement des ressources essentielles comme l'eau, l'énergie, etc).

Enfin, et surtout, nous avons rencontré des acteurs enthousiastes, motivés, prêts à s'engager, à entreprendre et à coopérer avec d'autres : entrepreneurs individuels déjà présents sur le site, grande fédération sportive, grande entreprise leader sur le secteur de l'outdoor, indépendants aux compétences multiples.

Ainsi les propositions ne manquent pas autour d'activités sportives, de pleine nature, d'éducation...

La grande majorité des acteurs rencontrés ont salué le travail « neutre » de la Fabrique des transitions, y compris ceux qui ne sont pas en phase avec les choix de la municipalité. Cela montre qu'un espace de confiance peut exister même en situation de controverses et de désaccords.

Une nouvelle phase est lancée

Les derniers comités qui se sont réunis — en particulier le comité de pilotage qui s'est tenu le 20 mars en présence du maire, du directeur de la DDT 74, du directeur adjoint du PNR du Massif des Bauges, du représentant de la Section du Couchant et du directeur de la Fabrique des transitions — ont permis de valider le passage à la phase suivante de la démarche.

Il a été décidé de mettre en place un incubateur pour la Sambuy Autrement. Qu'est-ce qu'un incubateur ? C'est un espace de coopération pour :

- faire travailler des professionnels sur des projets ou idées compatibles avec le cadre donné, afin de définir un projet de station de montagne toutes saisons et multi-acteurs pour la Sambuy ;
- structurer les activités compatibles avec le scénario fixé par la ville et articuler les différentes suggestions de contributions ;
- si besoin, accompagner la concrétisation du projet incubé.

Il s'est réuni pour la première fois le 27 mars à Faverges, afin de commencer à co-construire un projet de reconversion du site de la Sambuy, axé sur un retour à la nature et le développement d'activités soutenables/durables, qui

s'intègre dans une démarche de transition touristique avec une vision partagée de la montagne.

Il a été demandé par le comité de pilotage que cet incubateur établisse avant l'été une première version d'un dossier détaillant les aspects fonctionnels, techniques et financiers d'une proposition commune articulant si possible un ensemble d'activités, en précisant leur impact sur le territoire et les conditions de réussite à rassembler (moyens humains, logistiques, financiers, partenariats, équipements...).

Ce travail fera l'objet d'une première présentation aux comités en place (COTECH, COPIL) et sera ensuite affiné au cours du second semestre.

Avril 2024