

# La FABRIQUE des TRANSITIONS

## Faverges-Seythenex

Infolettre #1

---

L'avenir de la Sambuy est un sujet passionné et passionnant. Chacun a son histoire avec la Sambuy : certains habitants du territoire y sont très attachés, d'autres moins, mais dans l'ensemble le sujet ne laisse pas indifférent !

À travers cette infolettre, la Fabrique des transitions tient à vous tenir informés de l'avancée de ses travaux. Notre volonté est de vous partager les informations les plus factuelles possibles.

Si vous recevez cette infolettre, c'est parce que vous avez été invité(e) et/ou avez participé à des réunions et échanges qui se sont déroulés dans le cadre du projet de transition de la Sambuy. Si vous ne souhaitez pas recevoir les suivantes, vous pouvez vous désabonner en fin d'infolettre ou par retour mail.

### Infolettre #1

- L'éditorial de Jean-François Caron
  - Qui est la Fabrique des transitions ?
  - Quel est son rôle à Faverges ?
- Les entretiens avec les parties prenantes
  - Écouter tout le monde
  - Une Sambuy aux multiples facettes
  - Les questions qui émergent
- Prochaine étape : la restitution

---

## Éditorial

### La Fabrique des transitions

La Fabrique des transitions est une alliance de plus de 400 organisations publiques et privées (collectivités, réseaux d'acteurs, représentants professionnels, associations, universités, etc.) engagées dans la transition écologique des territoires. Elle s'appuie sur une méthodologie issue des expérimentations menées par des territoires pionniers dans ce domaine.

Son action se traduit concrètement en dispositifs d'appui aux territoires. Ainsi, en 2021, la commune de Faverges-Seythenex est embarquée avec 9 autres territoires pilotes dans un parcours d'accompagnement animé par la Fabrique des transitions sous l'égide de l'ADEME (l'agence de l'Etat qui travaille sur la transition). Après une phase de diagnostic, chaque territoire a choisi un projet concret pour mettre en œuvre les contenus travaillés lors de la première phase du dispositif. La commune de Faverges a choisi la question du devenir du site de la Sambuy.

Dans le même temps, l'ANCT (l'agence de l'Etat qui accompagne les collectivités locales) a lancé le plan Avenir Montagnes Ingénierie sur 61 territoires. Le Parc Naturel Régional des Bauges en est l'un des lauréats, offrant ainsi à Faverges la possibilité d'en bénéficier indirectement.

## **Notre rôle à Faverges**

Après un travail de concertation et l'étude de différents scénarios pour la Sambuy, le conseil municipal a pris la décision de fermer la régie exploitant les remontées mécaniques. Une nouvelle étape s'est engagée visant à définir collectivement un nouveau projet pour le site. Avec le concours de l'Etat et le soutien du Préfet, la commune a donc décidé de confier à la Fabrique des transition l'animation de la suite du processus, dans le cadre du prolongement des dispositifs financés par l'ADEME et l'ANCT.

L'objectif de cette nouvelle phase est d'impliquer les acteurs locaux publics et privés dans la définition d'un nouveau modèle pour une Sambuy autrement.

Nous intervenons de façon indépendante, neutre, dans le respect des arbitrages qui sont de la responsabilité de la commune. Notre rôle est d'être le garant d'un espace d'échanges et de coopération ouvert à tous les acteurs concernés, au sein duquel chacun peut s'exprimer librement pour contribuer au projet de transition écologique, économique et sociale de la Sambuy.

**— Jean-François Caron, Directeur de la Fabrique des transitions, ancien maire de Loos-en-Gohelle.**

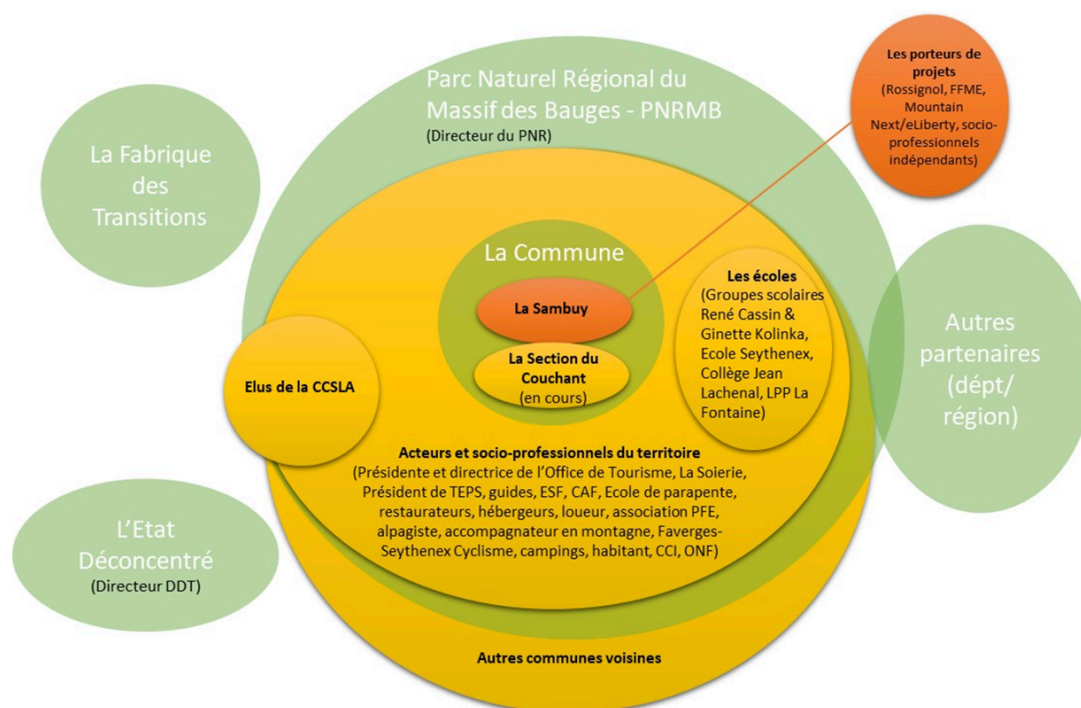
## Les entretiens

Dans le cadre de notre accompagnement, nous avons proposé un entretien à plus de 40 acteurs.

À ce jour, 25 entretiens ont été réalisés avec les acteurs qui s'étaient fait connaître auprès de la Mairie pour proposer un projet, une initiative, des idées, mais aussi avec :

- des socio-professionnels liés au site de la Sambuy,
- des associatifs locaux,
- des représentants des communes du territoire,
- des acteurs éducatifs,
- des représentants de l'Etat et autres acteurs institutionnels.

Ces acteurs sont les « parties prenantes », identifiées sur le schéma ci-dessous.



Écouter tout le monde

Dans des entretiens d'environ une heure, chaque partie prenante a pu s'exprimer sur :

- sa vision de la situation,
- la façon dont elle est concernée par la démarche,
- les opportunités, risques et difficultés qu'elle perçoit,
- le rôle qu'elle pourrait jouer dans le projet de transformation,
- les éventuels projets ou initiatives qu'elle souhaite porter, son ouverture pour collaborer avec d'autres acteurs,
- les moyens qu'elle pourrait mettre au service du projet et/ou dont elle aurait besoin.

Nous avons écouté sur un pied d'égalité les acteurs s'étant déjà exprimés publiquement ainsi que des personnes n'ayant pas encore pris la parole, afin de faire ressortir les intentions et positionnements du plus grand nombre. Leurs propositions sont de différentes natures, plus ou moins détaillées, sur une saison ou plusieurs.

## **Une Sambuy aux multiples facettes**

L'exercice démontre bien l'utilité d'écouter tout le monde, car des initiatives sont parfois compatibles avec d'autres et pourraient aboutir à une Sambuy aux multiples facettes. Cette mise en commun potentielle s'effectuera in fine en fonction des choix de la commune qui reste décisionnaire sur ce sujet.

Les entretiens ont permis aussi à un certain nombre d'acteurs de se positionner en soutien aux travaux en cours, sous forme d'intention d'investissements ou d'un apport de compétences. Alors que l'avenir des montagnes est un sujet d'actualité qui interroge beaucoup d'entre nous, la mise en commun des forces et savoirs est un atout essentiel pour la future Sambuy.

## **Les questions qui émergent**

Enfin, les discussions ont permis de faire apparaître la complexité des grandes questions qui devront être abordées :

- Quelles sont les contraintes liées aux différents types de propriétaires des terrains et des bâtiments ?
- Comment gérer le nouveau site ? Gestion publique ou privée ? Un mélange des deux ?
- D'autres acteurs que la commune peuvent-ils intervenir dans la gestion du site et si oui, dans quelles conditions ?

Ces entretiens ont été riches d'enseignements, et nous remercions vivement toutes les personnes qui y ont déjà participé !

---

## Prochaine étape : la restitution

Nous comprenons bien l'impatience de voir les choses bouger à la Sambuy et nous y travaillons. Comme vous le voyez, ce n'est pas simple, cela génère du débat et des tensions, bref cela demande du temps si on veut mettre en place un projet bien pensé !

Nous allons terminer la phase d'entretiens, puis procéder à leur analyse avec l'équipe projet. Une restitution en sera faite à l'occasion du prochain comité technique du projet, accompagnée d'une présentation des grands scénarios qui se dégagent, ainsi que de recommandations de notre part pour la suite de la démarche.

Un apport d'expertise juridique, financière et légale interviendra en parallèle en soutien pour bien comprendre chaque trajectoire possible à la Sambuy.

Une agora ouverte à tous sera organisée prochainement pour une restitution publique des travaux.

D'ici là, nous vous donnons rendez-vous à la prochaine infolettre pour de nouvelles informations sur l'avancement des travaux.

Février 2024